

Resilient Decision Making Processes

Hannes Leo

Viennese Talks on Resilience Research & Networks

27. 05. 2010



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

What are you doing here?



Login

Willkommen guest
0 Benutzer online.

Machen Sie mit!

zur [REGISTRIERUNG](#) >

Hintergrund

Energie-
forschungs-
strategie
Download



[FAQ](#)

[Regeln](#)

[Who's Who?](#)

[Quellen & Studien](#)

[Prozess](#)

[Ziele](#)

Tags

[Akademikerquote](#) [Better Regulation](#)
[Energieeffizienz](#) [FAQ](#) [Governance](#)
[Grundlagenforschung](#) [Infrastruktur](#)



Die Diskussion ist gelaufen - jetzt gehts in Richtung Umsetzung!

admin_cbase 22. Mär. 2010.

Vielen Dank für Ihre Beiträge und die große Bereitschaft den Expertenentwurf der Energieforschungsstrategie weiterzuentwickeln. Der Prozess ist damit aber noch nicht zu Ende. Das BMVIT und der Rat für Forschung und Technologieentwicklung arbeiten an Umsetzungsaktivitäten und Empfehlungen.

Wenn Sie an diesem Prozess interessiert und noch nicht registriert sind, können Sie das hier nachholen. Die bisherige Diskussion bleibt bis auf Weiteres online.

[Mehr...](#) >

Die Chancen für Österreich optimal nutzen



Brigitte Ederer
Mär. 08. 2010.

Das Thema Energie und Umwelt steht als Schwerpunkt zweifellos im Mittelpunkt der Interessen der...

[Mehr...](#) >

News

admin_cbase, 23-Mär-2010

Rat FTE und BMVIT: So gehts weiter

Herzlichen Dank für die Teilnahme an der Diskussion! Die hohe Qualität und die große Breite der Beiträge haben uns in unserer Entscheidung bestätigt, den Expertenentwurf zur...

admin_cbase, 22-Mär-2010

Stellungnahme des FEEI

Auch der Fachverband der Elektro- und Elektronikindustrie hat sich ausführlich mit der Energieforschungsstrategie auseinandergesetzt. Hier die Stellungnahme.

admin_cbase, 22-Mär-2010

Stellungnahme AIT zur EF-Strategie

Hier finden Sie die Stellungnahme des Austrian Institute of Technology, Energy Department, zur Energieforschungsstrategie.

Foren

Kommentare

Beteiligung an der Diskussion [14]

Allgemeine Bemerkungen [2]

Wasserstoff aus Biomasse [12]

Energieforschung ist Wegbereiter für nachhaltige Energiezukunft [1]

ad Kapitel 4.3 [1]

[Mehr...](#) >

Discussion of Documents

5 Auf Initiative des BMWFJ und BMLFUW wurde ein Prozess zur Erarbeitung einer sogenannten „Energiestrategie Österreich“ gestartet. Diese energiepolitische Gesamtstrategie soll mit wichtigen Stakeholdern gemeinsam erarbeitet und durch eine Vielzahl von Organisationen aus dem öffentlichen und privaten Sektor getragen werden. Ziel der „Energiestrategie Österreich“ ist die Entwicklung eines nachhaltigen Energiesystems, das leistbare Energiedienstleistungen für den Privatkonsum sowie für Unternehmen auch in Zukunft zur Verfügung stellt und gleichzeitig die EU-Vorgaben im Klima- und Energiebereich realisiert.

JA NEIN

(1) - Original

Anhänge

Kommentare

KOMMENTIEREN

14 Kommentare ▾

6 Da das Jahr 2020 den dabei verfolgten Zielhorizont darstellt, sind auch zu erwartende Erfolge der FTI-Politik maßgeblich zu berücksichtigen. Deshalb sind die hier entwickelten Maßnahmenvorschläge auch als Input in die Gesamtstrategie zu verstehen, auch wenn der Planungshorizont einer Forschungsstrategie weit über das Jahr 2020 hinausgehen muss.

JA NEIN

(1) - Original

Anhänge

Kommentare

KOMMENTIEREN

14 Kommentare ▾

Abb. 12: Relevante EU-Politiken bzw. -Zielvorgaben und deren Umsetzungen in Österreich



Thats how it goes

- **Enabling space: Naschmarkt, lunch with Alfred Taudes**
 - **Decision making processes and communication structures in enterprises**
 - **Wikis, discussions fora...**
- **Council for Research and Technology Development**
 - **Working on a STI strategy**
 - **Difficult relationship with stakeholders**
 - **Open decision making processes are not an Austrian tradition**
- **Suggestion to develop a platform to discuss the strategy over the Internet**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

Community-based Innovation

- **Knowledge is dispersed: Nowadays no institution can claim to have all relevant knowledge inside**
 - **Many traditions to access outside knowledge: Commission, expert groups, elections...**
- **Creation of a tool that accesses this dispersed knowledge**
 - **Broadening of the knowledge base**
 - **Raising public awareness for a topic**
 - **Easy participation**
- **Creation of a community and a of common vision that supports implementation**
 - **Self regulating process**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

The Proof of the Pudding is in the Eating

- **This was one of these cases when you discover afterwards that quite a lot of people have been thinking about this topics already**
- **Next insight was, that it was a good idea not to read all the stuff beforehand but to „think ourselves“.**
- **Reading afterwards helped to understand why it worked. Lets illustrate this learning process by using the „Dynamics of Political Discourses in Seeking Sustainability“ by Pritchard & Sanderson in Panarchy**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

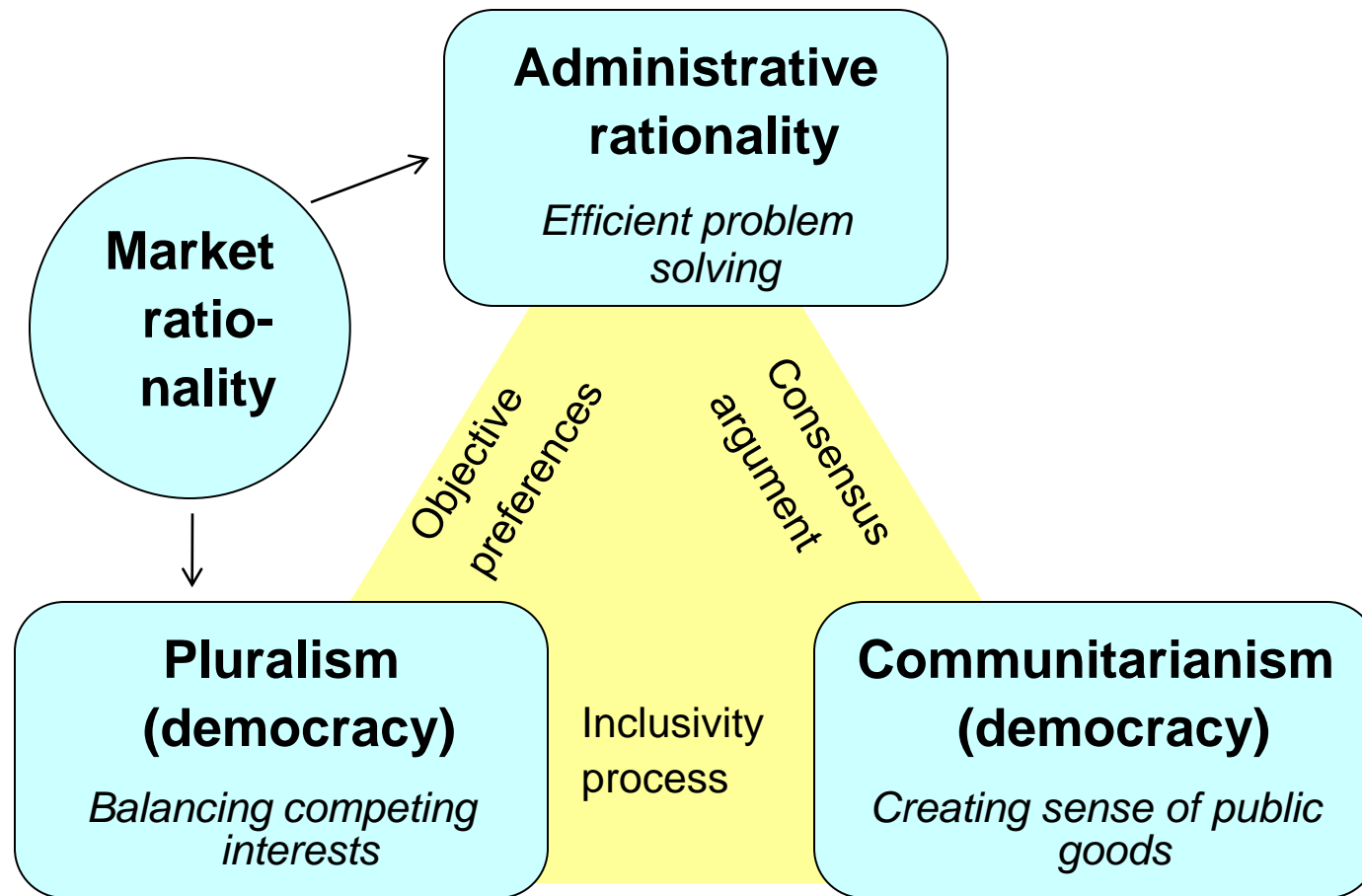
Alternate Discourses (Pritchard-Sanderson)

- **Administrative rationalism**
 - **Informed bureaucrats strive to decide in the public interest (hierarchy)**
- **Market rationality**
 - **Solutions based on market principles**
- **Pluralist politics**
 - **Decisions are taken by elected representatives of the people**
- **Communitarian discourse**
 - **Community decision making: discussions, reasoning, and deliberation**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

Alternate Discourses (Pritchard-Sanderson)



But why was it successful?



ENERGIEFORSCHUNGSSTRATEGIE



Home Blogs Foren Diskussion Kontakt

 RSS

Login

Willkommen guest
0 Benutzer online.

Machen Sie mit!

zur [REGISTRIERUNG](#) >

Hintergrund

Energie-
forschungs-
strategie
Download



FAQ
Regeln
Who's Who?
Quellen & Studien
Prozess
Ziele

Tags

Akademikerquote Better Regulation
Energieeffizienz FAQ Governance
Grundlagenforschung Infrastruktur

Die Diskussion ist gelaufen - jetzt gehts in Richtung Umsetzung!

 admin_cbase 22. Mär. 2010.

Vielen Dank für Ihre Beiträge und die große Bereitschaft den Expertenentwurf der Energieforschungsstrategie weiterzuentwickeln. Der Prozess ist damit aber noch nicht zu Ende. Das BMVIT und der Rat für Forschung und Technologieentwicklung arbeiten an Umsetzungsaktivitäten und Empfehlungen.

Wenn Sie an diesem Prozess interessiert und noch nicht registriert sind, können Sie das hier nachholen. Die bisherige Diskussion bleibt bis auf Weiteres online.

[Mehr...](#) >

Die Chancen für Österreich optimal nutzen

 Brigitte Ederer
Mär. 08. 2010.

Das Thema Energie und Umwelt steht als Schwerpunkt zweifellos im Mittelpunkt der Interessen der...

[Mehr...](#) >

News

admin_cbase, 23-Mär-2010
Rat FTE und BMVIT: So gehts weiter
Herzlichen Dank für die Teilnahme an der Diskussion! Die hohe Qualität und die große Breite der Beiträge haben uns in unserer Entscheidung bestätigt, den Expertenentwurf zur...

admin_cbase, 22-Mär-2010
Stellungnahme des FEEI
Auch der Fachverband der Elektro- und Elektronikindustrie hat sich ausführlich mit der Energieforschungsstrategie auseinander gesetzt. Hier die Stellungnahme.

admin_cbase, 22-Mär-2010
Stellungnahme AIT zur EF-Strategie
Hier finden Sie die Stellungnahme des Austrian Instituts of Technology, Energy Department, zur Energieforschungsstrategie.

Foren	Kommentare
Beteiligung an der Diskussion	[14]
Allgemeine Bemerkungen	[2]
Wasserstoff aus Biomasse	[12]
Energieforschung ist Wegbereiter für nachhaltige Energiezukunft	[]
ad Kapitel 4.3	[1]

[Mehr...](#) >

Success and Experimentation

- **Forschungsstrategie 2020: more than 7000 votings, 700 comments, see www.forschungsstrategie.at,**
- **Energieforschungsstrategie: around 8000 voting, 850 comments, see www.energieforschungsstrategie.at**
- **Debatte.unibrennt.at**
- **Ongoing eConsultations are running to support a change process in a large company, debate on a strategy paper in an association and at a NGO**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

There are various other ways to look at this...

- **Community-based innovation**
- **Michael Thompson in his summary of cultural theory offers a „prescription“ for clumsy solutions**
 - **Individualist (market), hierarchy (state intervention), egalitarianism (caring and sharing), fatalism, hermit**
- **Knowledge Management guru Nonaka description of „ba“: „...the shared context for knowledge creation“**
- **We are currently thinking about this in terms of argumentation systems, revealing of preferences, consensus finding and maximisation...**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

Some Remarks

- **Sustainability is of prime concern if it comes to implementing such decision making processes but the process is much more general and can be used in various circumstances**
- **eConsultation is one part of a larger process that includes offline and online events**
- **Challenge is to trigger processes that support social innovation, speed up decision making and create consensual decisions that are supported by a community**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

References

- **Ikujiro Nonaka, Ryoko Toyama and Noboru Konno, SECI, Ba and Leadership: a Unified Model of Dynamic Knowledge Creation, Long Range Planning, 2000.**
- **Lowell Prichard Jr and Steven E. Sanderson, The Dynamics of Political Discourse in Seeking Sustainability, in: Lance H. Gundersson and C. S. Holling, Panarchy, Understanding Transformations in Human and Natural Systems, Island Press, 2002.**
- **Michael Thompson, Organising and Disorganising. A Dynamic and Non-Linear Theory of Institutional Emergence and its Implications. Triarchy Press, Axminster 2008.**



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE

Contact

- leo@cbase.at
- www.cbase.at (from next week onwards)



CREATING COMMUNITIES THAT INNOVATE